

Государственное бюджетное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Институт развития образования» Краснодарского края

Кафедра управления образовательными системами и кадрового резерва

СОГЛАСОВАНО:

Ректор ГБОУ ИРО  
Краснодарского края

Т.А. Гайдук

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 года

**Командный индивидуальный образовательный  
маршрут**

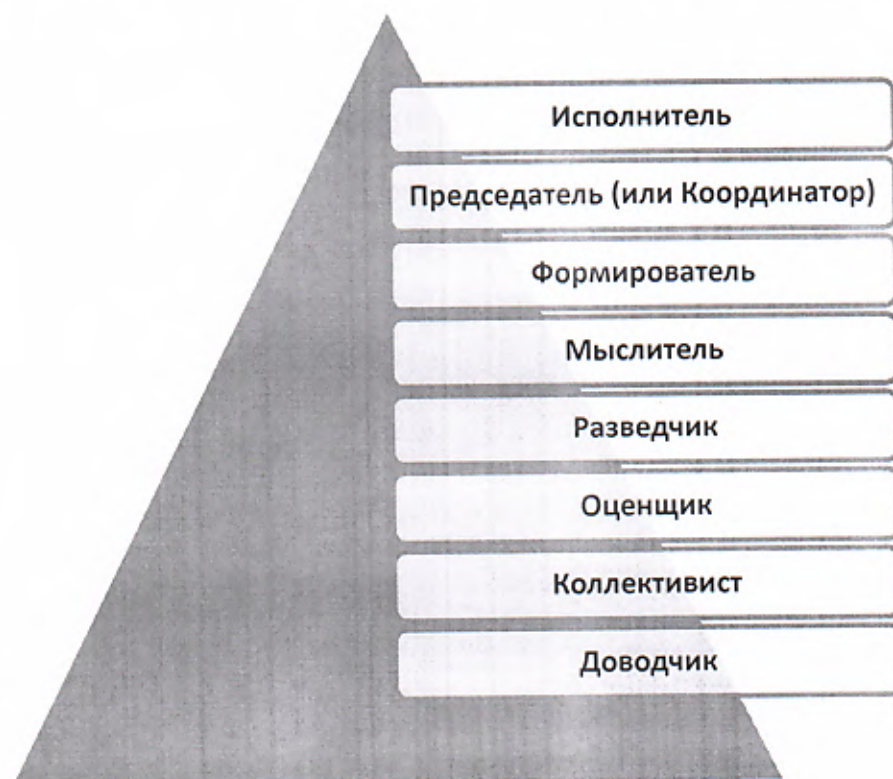
участников регионального проекта  
«Мастерская управленческих команд как механизм развития  
управленческого потенциала региональной системы образования»

Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения  
средней общеобразовательной школы №20  
МО Каневской район

### Состав управленческой команды

Члены команды/ ФИО	Должность	Стаж на должности
Локтева Наталья Юрьевна	Директор	1,5 лет
Медведева Ирина Михайловна	Заместитель директора по УВР	8,5 лет
Джологония Ольга Алексеевна	Заместитель директора по ВР	3 года
Дорохова Екатерина Геннадьевна	Педагог-психолог	0,5 года

### Распределение ролей в команде Тест Белбина (Приложение 1)



Члены команды/ ФИО	Основная роль	Дополнительные роли
Локтева Наталья Юрьевна	Оценщик	Коллективист, координатор
Медведева Ирина Михайловна	Мыслитель	Доводчик, Коллективист
Джологония Ольга Алексеевна	Исполнитель	Формирователь
Дорохова Екатерина Геннадьевна	Мыслитель	Исполнитель

### Профессиональные и личные достижения команды

Реализованные инициативы, проекты	Уникальные практики	Командные достижения	Личные достижения	Примечания

Муниципальная инновационная площадка по теме: "Модель организации трудового обучения и воспитания в разновозрастных группах 5-8 классов в условиях сельской малокомплектной школы"	Разработка программы учебного предмета «Технология» для 5-8 классы для разновозрастных групп	Победа на муниципальном уровне и призовое место на региональном уровне в Краевом конкурсе на лучшую модель трудового воспитания в 2019, 2020 годах	Подготовка призеров и победителей муниципального этапа всероссийской олимпиады школьников	Срок реализации 2018-2022 гг.
Муниципальная инновационная площадка по теме: "Модель экологического воспитания в учебной и внеурочной деятельности в условиях реализации ФГОС"	Инновационные продукты: Программа экологического образования и воспитания учащихся "Моя малая Родина"	Создание на базе школы музейной комнаты "УГОЛОК ПРИРОДЫ" МБОУ ООШ № 20	Подготовка призеров муниципального и регионального этапа всероссийской олимпиады школьников	Срок реализации 2017-2021 гг.
Федеральный проект «Самбо в школу»	Программа ПДО «САМБО в школу»	Реализация проекта «САМБО в школу» в учебной и внеурочной деятельности		

## Целеполагание развития потенциала команды

Цели и направления развития

Цель	ФИО	Направления
Целесообразно уделить отдельное внимание совершенствованию элементов тех умений, которые были продемонстрированы как не вполне достаточно выраженные (исходя из требований заявленной категории) – на основе самостоятельной целенаправленной «тренировки» их в своей практической деятельности, самоподготовки, участия в различных организуемых формах профессионального совершенствования	Локтева Наталья Юрьевна	Психолого-педагогические основы образовательного процесса в общеобразовательной организации Делопроизводство в общеобразовательной организации
	Медведева Ирина Михайловна	Психолого-педагогические основы образовательного процесса в общеобразовательной организации Делопроизводство в общеобразовательной организации Финансово-хозяйственная деятельность общеобразовательной организации
	Джологония Ольга Алексеевна	Делопроизводство в общеобразовательной организации
	Дорохова Екатерина Геннадьевна	Финансово-хозяйственная деятельность общеобразовательной организации Делопроизводство в общеобразовательной организации

## Карта развивающих действий

Формы/команда	Локтева Наталья Юрьевна	Медведева Ирина Михайловна	Джологония Ольга Алексеевна	Дорохова Екатерина Геннадьевна
<b>Красвые мероприятия (ИРО)</b>				
Обучение	<b>ДПП ПК</b> «Управленческая команда как современная модель эффективного управления образовательной организацией»	«Управленческая команда как современная модель эффективного управления образовательной организацией»	«Управленческая команда как современная модель эффективного управления образовательной организацией»	«Управленческая команда как современная модель эффективного управления образовательной организацией»
	<b>Стажировка</b> «Практика управления образовательной организацией в проектном формате»	«Практика управления образовательной организацией в проектном формате»		«Практика управления образовательной организацией в проектном формате»

События	Чтение профессиональной литературы	<p><a href="http://www.anovikov.ru/books/tuos2009.pdf">http://www.anovikov.ru/books/tuos2009.pdf</a> Д.А. Новиков, Теория управления образовательными системами, 2009</p> <p><b>Статья</b> Делопроизводство в образовательных организациях <a href="http://xn-----6kcbabadhdnrafeygg1coi0ak4bkepdfck7akm8ds1moj.xn--plai/">http://xn-----6kcbabadhdnrafeygg1coi0ak4bkepdfck7akm8ds1moj.xn--plai/</a></p> <p>Статья «Способы разрешения конфликтных ситуаций» <a href="https://director.rosuchebnik.ru/article/sposoby-razresheniya-konfliktnykh-situatsiy/">https://director.rosuchebnik.ru/article/sposoby-razresheniya-konfliktnykh-situatsiy/</a></p> <p>Статья «Перепрошивка профессионала: как прийти к образовательным прорывам через курс повышения квалификации» <a href="https://director.rosuchebnik.ru/article/pereproshivka-professionala/">https://director.rosuchebnik.ru/article/pereproshivka-professionala/</a></p>			
Специальные задания	Онлайн-обучение	Онлайн курсы на открытых образовательных платформах <a href="http://www.direktoria.getcourse.ru">www.direktoria.getcourse.ru</a> <a href="http://www.moi-universitet.ru">www.moi-universitet.ru</a> <a href="http://www.openedu.ru">www.openedu.ru</a>			

		<p>Онлайн курсы на открытых образовательных платформах  <a href="http://www.education.yandex.ru">www.education.yandex.ru</a>  <a href="http://www.farosta.ru">www.farosta.ru</a>  <a href="http://www.universarium.org">www.universarium.org</a></p> <p>Онлайн курсы на открытых образовательных платформах  <a href="http://www.lektorium.tv">www.lektorium.tv</a>  <a href="http://www.onlaine.edu.ru">www.onlaine.edu.ru</a>  <a href="http://www.edumooc.openprofession.ru">www.edumooc.openprofession.ru</a></p> <p>Онлайн курсы на открытых образовательных платформах по стратегическому управлению  <a href="http://www.rosdistant.ru">www.rosdistant.ru</a></p>			
	Вебинары	<p>Сессия «Цифровая трансформация школы»  Онлайн-форум руководителей «Экосистема образования»  <a href="https://director.rosuchebnik.ru/online-forum-director-ecosystem-may2021/">https://director.rosuchebnik.ru/online-forum-director-ecosystem-may2021/</a></p> <p>ОНЛАЙН-ФОРУМ руководителей «Образование». Сессия по вопросам качества образования  <a href="https://director.rosuchebnik.ru/online-forum-director/">https://director.rosuchebnik.ru/online-forum-director/</a></p> <p>Модернизация воспитательной деятельности образовательных</p>			

		<p>организаций. Советник директора школы по воспитанию. Муниципальные практики Источник: <a href="https://director.rosuchebnik.ru/material/modernizatsiya-vospitatelnoy-deyatelnosti-obrazovatelnykh-organizatsiy/">https://director.rosuchebnik.ru/material/modernizatsiya-vospitatelnoy-deyatelnosti-obrazovatelnykh-organizatsiy/</a></p>		
Самообучение	Полезные ссылки	<p>Сайт академии просвещения России <a href="https://apkpro.ru/">https://apkpro.ru/</a> Канал академии просвещения России, на котором размещены записи семинаров «Вектор образования: вызовы, тренды, перспективы» <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PLH0DgjqY1hMR_hjH0AMmGI3sqwMyWnF9H">https://www.youtube.com/playlist?list=PLH0DgjqY1hMR_hjH0AMmGI3sqwMyWnF9H</a> 40 сервисов для управления проектами - <a href="https://vc.ru/services/50333-40-servisov-dlya-upravleniya-zadachami-i-proektami">https://vc.ru/services/50333-40-servisov-dlya-upravleniya-zadachami-i-proektami</a> Тренажер АСУ ПФХД - нажмите на ссылку <a href="http://pfhd.edu.ru/">http://pfhd.edu.ru/</a>, чтобы открыть ресурс Синягин Ю.В. Личностно-ориентированный подход в управлении. <a href="http://foir.hspa.ranepa.ru/index.php/branches/item/1935.html">http://foir.hspa.ranepa.ru/index.php/branches/item/1935.html</a> Как сформулировать миссию <a href="https://samopoznanie.ru/articles/kak_sformulirovat_missiju/">https://samopoznanie.ru/articles/kak_sformulirovat_missiju/</a> Адизес И. Управление жизненным циклом корпораций: пер. с англ. В.Кузина. - М., 2014. - 512 с. <a href="https://www.mann-ivanov-ferber.ru/assets/files/bookparts/upravlenie_zhiznennym_ciklom_korporacii/upravlenie_zhiznennym_ciklom_korporacii_read.pdf">https://www.mann-ivanov-ferber.ru/assets/files/bookparts/upravlenie_zhiznennym_ciklom_korporacii/upravlenie_zhiznennym_ciklom_korporacii_read.pdf</a></p>		
	Вебинары	<p>Сессия «Цифровая трансформация школы» Онлайн-форум руководителей «Экосистема образования» <a href="https://director.rosuchebnik.ru/online-forum-director-ecosystem-may2021/">https://director.rosuchebnik.ru/online-forum-director-ecosystem-may2021/</a>  ОНЛАЙН-ФОРУМ руководителей «Образование». Сессия по вопросам качества образования <a href="https://director.rosuchebnik.ru/online-forum-director/">https://director.rosuchebnik.ru/online-forum-director/</a>  Модернизация воспитательной деятельности образовательных организаций. Советник директора школы по воспитанию. Муниципальные практики Источник: <a href="https://director.rosuchebnik.ru/material/modernizatsiya-vospitatelnoy-deyatelnosti-obrazovatelnykh-organizatsiy/">https://director.rosuchebnik.ru/material/modernizatsiya-vospitatelnoy-deyatelnosti-obrazovatelnykh-organizatsiy/</a></p>		
<b>Наименование мероприятия</b>		<b>МО</b>	<b>Время проведения</b>	
Конференция «Современное образование – новые вызовы и лучшие практики»		Ейск	Октябрь	
Конференция: «Создание образовательной среды, обеспечивающей формирование ключевых компетенций школьников и повышение качества обучения в условиях		Павловский район	Август	

Муниципальные мероприятия			
Наименование	Время проведения	Место проведения	Ответственные
Заседание научно-методического совета по вопросу реализации инновационной деятельности ОО. Промежуточный отчет МИП Модель организации трудового обучения и воспитания в разновозрастных группах 5-8 классов в условиях сельской малокомплектной школы»	26 августа 2021 г.	РИМЦ В режиме видеоконференцсвязи с использованием платформы 200М	Зам. директора по УВР Медведева И.М.
Форум «Педагогические чтения» «Лучшие практики реализации ФГОС». Отчет МИП Модель экологического воспитания в учебной и внеурочной деятельности (2017 – 2021 г.)	07 февраля 2022 г.	РИМЦ В режиме видеоконференцсвязи с использованием платформы 200М	Зам. директора по УВР Медведева И.М.
Межшкольная консультация с СОШ № 43 и СОШ № 44 в рамках сетевого взаимодействия по теме «Проектирование программы развития образовательной организации»	Август 2022 г.	МБОУ ООШ № 20 В режиме видеоконференцсвязи с использованием платформы 200М	Директор Локтева Н.Ю.
Итоговый отчет МИП Модель организации трудового обучения и воспитания в разновозрастных группах 5-8 классов в условиях сельской малокомплектной школы»	Сентябрь 2022 г.		Зам. директора по УВР Медведева И.М.
Семинар заместителей директоров по воспитательной работе. Обмен опытом по теме: «Реализация проекта «САМБО в школу» в условиях сельской малокомплектной школы»	Декабрь 2022 г.		Зам. директора по ВР Джологония О.А.



(подпись)

Локтева Наталья Юрьевна

(подпись)

Медведева Ирина Михайловна

(подпись)

Джологония Ольга Алексеевна

(подпись)

Дорохова Екатерина Геннадьевна